	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="center">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ</p> <p align="center">ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="center">Стр. Страница 1 из 27</p>

УТВЕРЖДАЮ

На заседании Ученого совета

Протокол № 1 от «29» 08 2018 г.


Председатель Ученого Совета

д.ю.н., профессор Жалаири Ө.Ш. *ашаши*




**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ  
ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА  
НА 2018-2023 ГОДЫ**

Алматы  
2018

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 2 из 27</p>


## Содержание

1. Введение .....	3
2. Миссия и видение .....	9
3. Анализ текущей ситуации и тенденции развития соответствующих направлений деятельности .....	9
4. Стратегические направления, цели, задачи, целевые индикаторы и ожидаемые результаты .....	14
4.1. Стратегическое направление 1.Превосходное качество образования .....	14
4.2. Стратегическое направление 2. Наука и инновация результатом мирового качества.....	17
4.3. Стратегическое направление 3. Расширение международного сотрудничества.....	19
4.4. Стратегическое направление 4. Улучшение воспитательной и социальной работы, вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие страны. ....	21
4.5. Стратегическое направление 5. Развитие инфраструктуры и внедрение новейших информационных технологий. ....	24
Стратегическое направление 6. Повышение эффективности финансово-экономической деятельности.....	26
5. Заключение.....	29

	«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»	ЕЮАК – СП-01- 2018	Издание: первое
	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА		Стр. Страница 3 из 27

Стратегический план развития Евразийской юридической академии им.Д.Кунаева разработан в контексте новых трендов системы высшего и послевузовского образования и соответствии с целями, задачами и основными направлениями следующих нормативных документов Республики Казахстан:

- Стратегии «Казахстан-2050»: новый политический курс состоявшегося государства» от 14 декабря 2012 года;
- Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2025 года от 15 февраля 2018 года № 636 Астана, Акорда;
- Послание Первого Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева народу Казахстана от 10 января 2018 года "Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции";
- Послание Первого Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева народу Казахстана от 5 октября 2018 года "Рост благосостояния казахстанцев: повышение доходов и качества жизни";
- Закон РК «Об образовании» с изменениями от 4 июля 2018 года № 172-VI ЗРК, Астана, Акорда;
- Послание Президента Республики Казахстан К.К. Токаева народу Казахстана от 2 сентября 2019 года "Конструктивный общественный диалог - основа стабильности и процветания Казахстана";
- ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА развития образования и науки Республики Казахстан на 2020 - 2025 годы, утвержденная Постановлением Правительства Республики Казахстан 27 декабря 2019 года № 988;
- Закон РК «О статусе педагога» от 27 декабря 2019 года № 293-VI ЗРК, Астана, Акорда.

	«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»	ЕЮАК –СП-01- 2018	Издание: первое
	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА		Стр. Страница 4 из 27

## 1. Введение

Евразийская юридическая академия имени Д.А.Кунаева (далее ЕЮА им. Д.А.Кунаева, Академия) образована в 1993 году (государственная лицензия МОН РК № KZ75LAA00005156 от 27.06.2015г.) и является высшим учебным заведением нового типа, отвечающим современным требованиям образовательных услуг, предъявляемым к вузам в условиях рыночной экономики.

Стратегический план развития академии создан в качестве ответа на вызовы, возникающие в условиях сегодняшней быстро меняющейся мировой образовательной среды.

**Особое значение** Глава Государства придает формированию в Казахстане **конкурентоспособного человеческого капитала**. Именно человеческий капитал со всеми его составляющими – *интеллектуальной, социальной, биофизической, культурно-нравственной* и, в соответствии с последними тенденциями развития индустрии – *киберфизической* является **главным фактором успеха нации**. В этой связи необходимо отметить, что ключевая роль в формировании человеческого капитала отводится организациям высшего и послевузовского образования.


Можно выделить несколько уровней в эволюции Академии. Это:

- **Академии 1.0.** – характерный для доиндустриальной эпохи и выполняющий миссию обучения;
- **Академии 2.0.** – академии индустриальной эпохи, который осуществляет обучение плюс исследования;
- **Академии 3.0.** – вуз постиндустриальной эпохи, позиционируемый как субъект экономики знаний и дополненный третьей миссией – коммерциализацией знаний.

Появление нового тренда - **модели академии 4.0.** является закономерным ответом на вызовы сегодняшнего дня, как перспективная модель развития для современных организаций высшего и послевузовского образования.

Миссия современной академии не может ограничиваться только подготовкой квалифицированных и конкурентоспособных кадров, она должна дополняться формированием истинных граждан своего времени, ответственных за будущее человечества.


В этой связи мы предлагаем новую модель Академии четвертого поколения, в которой совмещаются четыре миссии: *образовательная, инновационно-исследовательская, предпринимательская и духовно-нравственная*. В ее основе лежит симбиоз инновационно-предпринимательской и духовно-нравственной платформ, призванный обеспечить **новое качество человеческого капитала**.

	«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»	ЕЮАК –СП-01- 2018	Издание: первое
	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА		Стр. Страница 5 из 27

В ЕЮА им. Д.Кунаева модель Академии 4.0. реализуется в рамках реализации Государственной программы развития образования и науки Республики Казахстан на 2020 - 2025 годы.

Для ее реализации в Академии будут внедрены **новая корпоративная идеология** и социальные проекты, которые нацелены на достижение качественно нового эффекта в формировании граждан страны и мира.

Стратегический план развития академии ежегодно пересматривается, отслеживается прогресс выполнения ключевых показателей. Руководство Академии и ответственные исполнители отчитываются перед Ученым Советом и вносят предложения по внесению изменений в план, связанные с общими изменениями в Республике, новыми требованиями Министерства образования и науки, а также изменениями приоритетов в развитии Академии.

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="center">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="center">Стр. Страница 6 из 27</p>

## 2. Миссия и видение

**Цель:** Подготовка высококвалифицированных, конкурентоспособных специалистов в различных отраслях знаний с учетом потребностей личности, рынка, общества, государства в качественном образовании 21-го века.

**Миссия:** Обеспечить подготовку профессионалов юристов, экономистов и специалистов международного права новой формации, востребованных на Евразийском пространстве.

**Видение:** В условиях создания Евразийского экономического союза расширить границы знаний и обучения, обеспечить подготовку выпускников-профессионалов новой формации, по направлению «Право» и «Бизнес управления» на Евразийском пространстве и способствовать сохранению традиций и приумножению нравственных, культурных и научных ценностей общества:

- трансформация академии в академию синергии бизнеса и профессиональных навыков;
- интеграция образования, науки и инновации;
- формирование модели Академии 4,0;
- обеспечение высокого качества обучения для дальнейшего успеха обучающихся и формирование конкурентной базы образовательных программ.
- подготовка адаптированных выпускников с высоким личностными и профессиональными качествами, соответствующих требованиям рынка труда.


### **Ценности:**

- Вся наша деятельность построена вокруг обучающихся и направлена на поддержку устойчивого личностного роста и поступательного профессионального развития.

## 3. Анализ текущей ситуации и тенденции развития соответствующих направлений деятельности.

Согласно проведенному анализу следует отметить, что с 2016 года ЕЮА им.Д.Кунаева является бесспорным лидером среди казахстанских специализированных вузов в национальном рейтинге лучших вузов страны.

1) ЕЮА им. Д.А. Кунаева занимает одно из лидирующих мест среди юридических высших учебных заведений страны. ЕЮА им. Д.А. Кунаева предлагает образование по 6 программам бакалавриата, 7 программам магистратуры и 2 программам докторантуры. В 2016 года Академией пройдена процедура институциональной и специализированной аккредитации бакалавриата и магистратуры по специальностям: «Юриспруденция» и «Международное право», и аккредитованы Независимым агентством аккредитации и рейтинга. В Академии в 2017 – 2018 учебном году высшее

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="center">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="center">Стр. Страница 7 из 27</p>

образование получили 1118 студентов, послевузовское – 168 магистров. Коллектив Академии составляет 158 человек. Из них профессорско-преподавательского состава (далее – ППС) – 98, в том числе доктора наук – 21, кандидаты наук – 41.

2) В 2017 – 2018 учебном году ЕЮА им. Д.А. Кунаева посетили 4 визитинг-профессора из России, Латвии, Польши, КНР. В рамках международного сотрудничества подписаны договоры с ВУЗами Европы: Латвии и Польши. Заключено 13 договоров о сотрудничестве с вузами 9 стран. В ЕЮА им. Д.А. Кунаева имеются соглашения: с Консорциумом университетов (г. Москва), Болгаро-Казахстанским образовательным форумом, Международным Союзом (Содружество) адвокатов, Москва, РФ.

3) Академия является субъектом научной деятельности, что подтверждается свидетельством о научной аккредитации.

Для публикации основных результатов научной деятельности ППС Академии публикуется в изданиях, входящих в Перечень рекомендованных ККСОН МОН РК, а также в базе данных Scopus, Web of Science.

ППС, докторанты, магистранты и студенты Академии активно занимаются научно-исследовательской деятельностью, участвуют в научных проектах, кружках, клубах и принимают участие в международных и республиканских конференциях, форумах, круглых столах, олимпиадах.


4) Несмотря на достигнутые успехи в научной и образовательной деятельности, анализ состояния деятельности ЕЮА им. Д.А.Кунаева показал наличие следующих ключевых проблем:

- недостаточно устойчивое финансирование научной деятельности Академии в связи с отсутствием базового финансирования со стороны государства и низкие перспективы привлечения доходов от бизнеса или других внешних источников к научным проектам гуманитарного направления. Для решения данной проблемы будет рассматриваться возможность привлечения зарубежных партнеров, готовых к финансированию и проведения совместных научных и исследовательских проектов;

- недостаточный уровень функционирования интернет ресурсов Академии. Пути решения включают улучшение информационного наполнения интернет страницы вуза, цифровизацию процессов, приглашение специалистов вэб-дизайна, обновление оборудования и другие условия, способствующие своевременному обновлению и наполнению контента.

Стратегическая цель развития высшего и послевузовского образования Казахстана обозначена в Государственной программе развития образования и науки Республики Казахстан на 2020-2025 годы, а также в Стратегическом плане развития Республики Казахстан до 2025 года.

В Стратегическом плане развития Академии на 2018–2023 годы определено 6 стратегических направлений:

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="center">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="center">Стр. Страница 8 из 27</p>

Стратегическое направление:

1. Превосходное качество образования.
2. Наука и инновация результатов мирового качества.
3. Расширение международного сотрудничества.
4. Улучшение воспитательной и социальной работы, вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие страны.
5. Развитие инфраструктуры и внедрение новейших информационных технологий.
6. Повышение эффективности финансово-экономической деятельности.

Основные индикаторы Стратегического плана развития академии приведены в соответствие и полностью коррелируют с задачами Государственной программы развития образования и науки Республики Казахстан на 2020-2025 годы, Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития Республики Казахстан, Стратегического плана развития Республики Казахстан на 2020–2025 годы.


Основные направления деятельности ЕЮА им.Д.Кунаева является преобразование академии в научно-образовательно-инновационный центр, который предоставляет образовательные, предпринимательские, исследовательские, инновационные услуги, удовлетворяющие потребностям рынка труда, задачам индустриально-инновационного развития

страны, личности и отвечающие лучшим образцам мировой практики в области образования.

В 2018-2023 годы деятельность академии будет направлена на выполнение следующих задач:

- *формирование кадрового потенциала инновационных отраслей экономики и права;*
- *внедрение инновационных образовательных программ новой формации, востребованных экономикой страны и на Евразийском пространстве;*
- *привлечение международного контингента, создание программ академической мобильности обучающихся, ППС и сотрудников, продвижение глобальных стандартов образования в целях международного признания дипломов;*
- *реализация принципа «Обучение на протяжении всей жизни» путем диверсификации образовательных услуг, ориентированных на различные целевые группы потребителей;*
- *диверсификация финансовой деятельности, направленность на многоканальное финансирование;*
- *интеграция исследовательских элементов во все образовательные программы, создание современной инфраструктуры для проведения масштабных междисциплинарных исследований.*
- *участие в междисциплинарных международных исследовательских*



	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮОАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ</p> <p align="center">ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 9 из 27</p>

*сетях, нацеленных на решение глобальных проблем человечества;*

*- модернизация инфраструктуры академии для проведения передовых научных исследований и активного вовлечения молодежи в научно-образовательную и инновационную деятельность.*

В целях достижения заявленных целей, руководством академии осуществляется планомерная работа по координации основных этапов реализации Стратегического плана развития академии и мониторингу его выполнения с учетом приоритетных направлений деятельности.

Стратегическое направление деятельности академии формируется на 5 лет, и подлежат корректировке, что зависит от таких внешних факторов, как изменение экономической ситуации, потребности Казахстана и региона, усиление конкуренции на международном рынке образовательных услуг, сохранение сложившейся позитивной динамики развития и укрепления репутации академии в отечественном и международном научно-образовательном пространстве.

Мониторинг, анализ, оценка эффективности реализации и корректировка реализации Стратегического плана развития академии будет осуществляться первым проректором академии на основе индикаторов и показателей.

На основании данной Стратегии будет разработан План мероприятий по каждому стратегическому направлению, в рамках которого на систематической основе будет осуществляться многоуровневый процесс планирования деятельности всех структурных подразделений академии, с помощью изначально задаваемых качественных или количественных показателей, в рамках основных направлений деятельности академии: управленческой, учебно-образовательной, научно-исследовательской, социально-воспитательной и финансово-экономической.

#### **4. Стратегические направления, цели, задачи, целевые индикаторы и ожидаемые результаты**


##### **4.1. Стратегическое направление 1. Превосходное качество образования.**

**Цель:** Подготовка высококвалифицированных кадров, конкурентоспособных на отечественном и международном рынке труда, на основе интеграции науки, образования и инноваций.

**Задачи:**

– Модернизация содержания образовательных программ высшего и послевузовского образования в контексте формирования глобальных компетенции для подготовки конкурентоспособных выпускников;

– Внедрение практикоориентированных образовательных программ

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 10 из 27</p>

подготовки высококвалифицированных специалистов для приоритетных сфер экономики с привлечением специалистов из индустрии;

- Совершенствование образовательного процесса в соответствии с современными стандартами профессионального образования, расширение исследовательского/практического компонента, цифровизация учебного процесса, основанного на компетентностном и личностно-ориентированном подходе;

- Диверсификация предоставляемых образовательных услуг за счет внедрения новых образовательных технологий, основанных на применении ИКТ, и расширения целевых групп получателей образовательных услуг, включая инклюзивное образование и образование для взрослых (life-long learning);

- Широкое внедрение в образовательный процесс онлайн-обучения и MOOK, в том числе для получения дополнительной квалификации («minor»), а также в рамках программ переподготовки и повышения квалификации;

- Дальнейшее внедрение Европейских стандартов гарантии качества образования и принципов академической честности во все аспекты образовательного процесса;

- Интернационализация образовательного процесса, расширение входящей и исходящей международной академической мобильности обучающихся и преподавателей;

- Увеличение количества совместных международных программ двудипломного образования с ведущими университетами зарубежья;

- Увеличение доли образовательных программ с английским языком обучения, в том числе для иностранных обучающихся;

- Международная аккредитация образовательных программ в признанных мировых агентствах;

- Улучшение позиции академии отечественных рейтингах;


- Повышение качества профессорско-преподавательского состава, привлечение работодателей на всех этапах жизненного цикла подготовки специалиста;

- Реализация программ аттестации и непрерывного повышения квалификации профессорско-преподавательского состава на основе системного посткурсового сопровождения, изменения и совершенствования практики преподавания;

- Сертификация преподавателей и выпускников, в том числе профессиональными сообществами;

- Реализация совместных образовательных проектов с организациями среднего образования, содействующих лучшей подготовленности абитуриентов и привлечению наиболее талантливой молодежи;

- Увеличение доли трудоустроенных выпускников.


	<b>«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</b>	<b>ЕЮАК – СП-01- 2018</b>	Издание: первое
	<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</b>		Стр. Страница 11 из 27

№	Индикаторы	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Количественный рост контингента обучающихся	%	10%	15%	17%	20%	20%
2.	Доля иностранных студентов (бакалавр, магистратура, PhD) от общего количества обучающихся	%	3%	5%	10%	15%	20%
3	Доля образовательных программ, прошедших международную аккредитацию в агентствах, являющихся полноправными членами международных европейских сетей по обеспечению качества образования и внесенных в реестр уполномоченного органа в области образования	%	8%	10%	30%	40%	50%
4.	Количество образовательных программ высшего и послевузовского образования, реализуемых на английском языке	Ед.	1	1	1	2	3
5.	Количество совместных образовательных программ высшего и послевузовского образования, в том числе дублированных образовательных программ	Ед.	1	2	3	4	5
6.	Доля выпускников вуза, после окончания вуза по трудоустройству	%	70%	75%	80%	85%	90%

Мониторинг учебно-образовательной деятельности осуществляется в академии на регулярной основе согласно разработанным критериям и показателям, сформированным по следующим блокам:

1. Контингент студентов.
2. Контингент профессорско-преподавательского состава.
3. Академическая мобильность.
4. Образовательные программы.
5. Повышение квалификации ППС.
6. Позиции академии в рейтингах.
7. Трудоустройство выпускников.
8. Объем привлеченных средств от оказания образовательных услуг, включая экспорт образовательных услуг.

**Ожидаемые результаты:**

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 12 из 27</p>

1. Развитие и обновление кадрового потенциала за счет непрерывного повышения квалификации, саморазвития и профессионального совершенствования, внедрения современных образовательных технологий. Увеличение числа сертифицированных ППС и преподавателей-практиков.

2. Реализация модели повышения квалификации и профессиональной переподготовки, отвечающей реальным потребностям работодателей. Повышение удовлетворенности работодателей качеством профессиональной подготовки выпускников.

3. Повышение удовлетворенности обучающихся за счет построения индивидуальной траектории обучения и конвертации образовательных программ университетов мира, диверсификации образовательных программ, цифровизации образовательного процесса.

4. Обновление и совершенствование образовательных программ на основе укрепления фундаментальной подготовки, соединения учебного процесса и научных исследований, использования результатов исследований в образовательных программах; модернизация образовательного процесса академии, нацеленная на достижение уровня международных исследовательских университетов.

5. Расширение ареала международной академической мобильности студентов и преподавателей.

6. Международная аккредитация всех образовательных программ в признанных мировых агентствах.

7. Качественное и количественное увеличение международных программ двудипломного образования с ведущими зарубежными вузами.

8. Успешное трудоустройство не менее 90% выпускников в течение первого года после окончания вуза.


#### **4.2. Стратегическое направление 2 Наука и инновация результатом мирового качества.**

**Цель:** Развитие и повышение эффективности научных исследований и инновационных разработок, внесение вклада в развитие системообразующих отраслей экономики, науки и образования.

**Задачи:**

– Обеспечение единства учебного процесса и научных исследований, расширение исследовательского компонента в учебном процессе;


– Мониторинг актуальных научных тенденций для повышения международного признания Академии, результативности научно-исследовательской работы, интеграции и внедрения результатов научной деятельности академии в реальный сектор экономики;

	<p align="center"><b>«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</b></p>	<p align="center">ЕЮОАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center"><b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</b></p>		<p align="right">Стр. Страница 13 из 27</p>

- Привлечение и поддержка молодых ученых в рамках проводимых конкурсов на грантовое финансирование, ПЦФ;
- Расширение международного сотрудничества с учебными заведениями зарубежных стран;
- Повышение публикационной активности ППС Академии с целью вхождения в международное научно-образовательное пространство;
- Совершенствование системы мониторинга и оценки результативности научных исследований;
- Ориентация научных исследований на повышение потенциала коммерциализации научных результатов;
- Повышение результативности научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок и востребованности научных результатов со стороны индустрии и бизнеса, привлечение бизнеса к софинансированию научных исследований;
- Создание стартап-площадки для поддержки инновационных проектов;
- Развитие программы постдокторантуры для подготовки научных кадров высшей квалификации, привлечения и закрепления в науке молодых талантливых ученых;
- Открытие диссертационного совета, усиление требований к диссертациям и публикациям докторантов.

**Ключевые индикаторы стратегического направления 2. Наука и инновация результатом мирового качества:**

Индикаторы	2019	2020	2021	2022	2023
Количество реализуемых научных проектов (грантовых, ПЦФ)	1	2	3	4	5
Количество научных проектов молодых ученых ГФ и ПЦФ и др.	1	2	3	4	5
Количество научных проектов, выполняемых совместно с предприятиями и бизнес-структурами	3	4	5	6	7
Количество реализуемых международных научных проектов	1	2	2	3	3
Общее количество публикаций в рейтинговых журналах, индексируемых в базах данных Scopus, Web of Science	7	10	13	15	17
Количество публикации в научных изданиях РК рекомендованных ККСОН МОН РК	25	35	45	55	65
Количество проведенных международных конференций, симпозиумов, круглых столов, научных семинаров	10	11	12	13	14

	«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»	ЕЮАК –СП-01- 2018	Издание: первое
	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА		Стр. Страница 14 из 27

Количество коммерциализированных разработок	2	3	4	5	6
Количество полученных патентов и иных охранных документов: патенты на изобретения, авторские права	3	3	6	8	10
Количество докторантов	9	10	10	11	11

Мониторинг научно-исследовательской деятельности осуществляется в Академии согласно разработанным критериям и показателям:

1. Уровень признания результатов научной деятельности.
2. Уровень внедрения результатов научной деятельности.
3. Научный потенциал (ППС, научные сотрудники, обучающиеся, вовлеченные в научно-исследовательскую деятельность).
4. Финансирование НИР.


#### **Ожидаемые результаты:**

1. Создание эффективной научной инфраструктуры Академии, отвечающей современным требованиям.
2. Участие в актуальных междисциплинарных научных проектах и программах, ориентированных на потребность реального рынка.
3. Увеличение публикаций ППС Академии в изданиях, входящих в 1-й, 2-й, 3-й квартили, по данным Journal Citation Reports компании Clarivate Analytics и базы данных Scopus, Web of Science.
4. Активное участие молодых ученых и привлечение иностранных ученых для реализации проектов.
5. Создание новых технологий, получение новых знаний от реализации совместных проектов с ведущими университетами зарубежных стран.
6. Создание системы научных, инновационных и образовательных программ и проектов со стратегическими партнерами с привлечением их кадровых, технологических и интеллектуальных ресурсов для практико-ориентированной подготовки студентов.
7. Укрепление научно-исследовательской базы Академии с привлечением международных и казахстанских источников научно-технической информации.
8. Повышение конкурентоспособности научных исследований и интеграция Академии в международное исследовательское пространство.
9. Достижение высокого уровня подготовки докторантов и статуса дипломов доктора PhD.

#### **4.3. Стратегическое направление**

##### **Расширение международного сотрудничества**

**Цель:** Развитие международного сотрудничества, повышение междуна-

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 15 из 27</p>

родного признания Академии, обеспечение качества образовательной и научной деятельности на уровне современных мировых требований.

**Задачи:**

– Совершенствование системы интеграции в мировое научно-образовательное пространство, сотрудничество с мировыми образовательными и научными центрами.

– Содействие всесторонней представленности Академии в международном образовательном и исследовательском пространстве, путем организации информационного обмена, инициирования и координации участия широкого круга ученых и сотрудников академии в международных проектах.

– Установление прямых партнерских отношений с зарубежными вузами, фондами и организациями для обеспечения усовершенствования учебного процесса, повышения квалификации преподавателей и качества подготовки специалистов, разного уровня квалификации.

– Привлечение дополнительных источников финансирования из средств международных организаций.


**Ключевые индикаторы стратегического направления**

**Расширение международного сотрудничества:**

№	Индикаторы	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Количество привлеченных ПИС из ближнего и дальнего зарубежья	Ед.	2	4	5	6	7
2.	Количество проведенных международных конференций, симпозиумов, круглых столов, научных семинаров	5	7	9	10	12	14
3.	Количество соглашений и договоров с зарубежными организациями - партнерами	Ед.	8	9	10	11	12
4.	Количество грантов, проектов, совместных международных программ реализуемых в рамках договоров международного сотрудничества	Ед.	1	1	1	1	1

Мониторинг расширения международного сотрудничества осуществляется в Академии согласно разработанным критериям и показателям: 1. Международное признание.

1. Контингент
2. Сотрудничество с зарубежными вузами и исследовательскими организациями.
3. Интеграция в мировое образовательное пространство.

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 16 из 27</p>

### **Ожидаемые результаты:**

1. Развитие и управление международными связями в области образования, науки и инновационной деятельности, других международных контактов.

2. Система сотрудничества с зарубежными организациями: заключение договоров с ведущими международными университетами о студенческом обмене, обмене профессорско-преподавательским составом и др.

3. Реализация совместных международных программ и грантов.

4. Расширение возможностей стажировок преподавателей Академии, расширение участия работников и обучающихся в международных программах и проектах в сфере образования и науки.

5. Увеличение количества зарубежных специалистов и ученых вовлеченных в научную и образовательную деятельность Академии.

6. Увеличение количества договоров с зарубежными вузами о сотрудничестве в области академического обмена учеными и обучающимися.

7. Развитие академической мобильности через производственные практики обучающихся в вузах и на предприятиях зарубежных стран.

8. Увеличение взаимодействия с иностранными коммерческими, некоммерческими и общественными организациями, учреждениями, обществами и фондами, направленного на совершенствование международной деятельности, а также научно-инновационной деятельности и развития.


#### **4.4. Стратегическое направление Организация дуального обучения.**

**Цель:** Получение высшего профессионального образования, которая предполагает, что обучение осуществляется одновременно, как на базе учебного заведения, так и на базе правоохранительных органов и других юридических учреждений.

#### **Задачи:**

- Обучение максимально приблизить к условиям будущей профессии
- Дать более глубокие знания и навыки по выбранной специальности.
- Ознакомление студента с выбранной специальностью с 1 курса и вовлечение его в практическую деятельность этой профессии.
- Использование баз практик и сотрудников практических органов для закреплении теоретических знаний полученных в стенах академии сразу, без разрыва во времени.



	«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»	ЕЮАК –СП-01- 2018	Издание: первое
	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА		Стр. Страница 17 из 27

- Помочь студентам выбрать профессию по его способностям и желанию.
- Оказание студентам помощи в трудоустройстве.

## Ключевые индикаторы стратегического направления

### Организация дуального обучения


№	Индикаторы	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Количество договоров между академией и работодателями	Ед.	5	5	5	5	5
2.	Количество мероприятий организованный Центром дуального обучения	Ед	10	20	20	20	20

Мониторинг организации дуального обучения осуществляется в академии на регулярной основе согласно разработанным критериям и показателям, сформированным по следующим блокам:

1. Заключение договоров с работодателями
2. Организация мероприятий в рамках дуального обучения

### Ожидаемые результаты:

- дуальная система подготовки специалистов устраняет разрыв между теорией и практикой
- высокие шансы трудоустройства, так как выпускники полностью отвечают требованиям работодателя
- формируется психология будущего работника
- дуальная система обучения создает высокую мотивацию получения знаний и приобретения навыков в работе, т.к. качество их знаний напрямую связано с выполнением служебных обязанностей на рабочих местах;
- заинтересованностью руководителей соответствующих учреждений в практическом обучении своего потенциального сотрудника.

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 18 из 27</p>

- Подготовленные кадры по окончании обучения сразу же могут быть задействованы в производстве: необходимость профессиональной адаптации отпадает.

#### 4.5. Стратегическое направление

**Улучшение воспитательной и социальной работы, вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие страны.**


**Цель:** Формирование личности будущего специалиста с активной гражданской позицией, высокой духовно-нравственной, межконфессиональной, межэтнической и правовой культурой.

##### **Задачи:**

- Совершенствование системы социально-воспитательной деятельности в академии.
- Повышение гражданской активности и патриотизма молодежи.
- Проведение систематического мониторинга состояния морально-психологического климата и студенческой среды.
- Внедрение эффективных форм работы со студентами и технологий оценки качества воспитательной работы.
- Развитие корпоративной культуры академии на основе лучших традиций высшего образования.
- Создание условий для самовыражения и саморазвития студентов в общественно-политической, духовной, интеллектуальной сферах.
- Создание условий для развития творческой и научной деятельности студентов, поддержка студенческих инициатив и талантливой молодежи.
- Создание системы гарантированного предоставления социальных услуг и программ социальной поддержки.
- Профилактика асоциальных явлений в студенческой молодежи.
- Реализация системного и личностно-ориентированного подходов в воспитательной и социальной работе со студентами.
- Повышение эффективности социального партнерства со студенческими организациями, усиление роли студенческого самоуправления в процессах управления образовательным процессом.
- Усиление роли академии как научно-методического и практического центра воспитания молодежи, укрепление позитивного общественного имиджа академии.

#### **Ключевые индикаторы стратегического направления**

**Улучшение воспитательной и социальной работы, вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие страны:**


	«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»	ЕЮАК –СП-01- 2018	Издание: первое
	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА		Стр. Страница 19 из 27

№	Индикаторы	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Количество молодежных организаций при ЕЮА	Ед.	6	9	12	14	15
2.	Доля студенческих социальных проектов, осуществляемых на грантовой основе (от общего числа проектов)	%	3	3	5	7	10
3.	Доля студентов, охваченных воспитательными мероприятиями от общего количества студентов.	%	39	51	64	68	70
4.	Доля студентов, обеспеченных жильем в общежитиях от общего количества нуждающихся.	%	7	нет	нет	нет	нет
5.	Количество студентов, обучающихся за счет спонсорских средств. (Ректорский грант)	Ед.	27	19	-	-	-
6.	Количество студентов, призеров республиканских, городских, международных спортивных соревнований, конкурсов творческих талантов	Ед.	6	8	10	12	15
7.	Развитие Дебатного движения (кол-во дебатеров)	Ед.	2	2	3	4	5

Мониторинг воспитательной и социальной работы, вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие страны осуществляется в академии на регулярной основе согласно разработанным критериям и показателям, сформированным по следующим блокам:

3. Вовлечение студентов в организации;
4. Клубно-кружковая деятельность, дебатные клубы;
5. Работа со студентами;
6. Развитие корпоративной культуры, работа с кадрами;
7. Социальная поддержка студентов;
8. Социальная поддержка сотрудников;
9. Достижения;

**Ожидаемые результаты:**

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="center">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="center">Стр. Страница 20 из 27</p>

1. Увеличение количества и результативности мероприятий социально-воспитательной деятельности.

2. Увеличение степени представленности академии в социально-значимых мероприятиях на городском, региональном и международном уровнях, увеличение количества призеров, лауреатов.

3. Развитие нормативной, инфраструктурной, материально-технической базы для проведения социально-воспитательной работы.

4. Увеличение вовлеченности студентов в общественно значимую деятельность.

5. Устойчивость сформированных у студентов принципов и убеждений в повседневной, учебной, научно-исследовательской, общественной и трудовой деятельности.

6. Улучшение учебной и трудовой дисциплины студенческих коллективов.

7. Формирование позитивного социально-психологического климата в студенческих коллективах, отсутствие правонарушений и асоциальных поступков.

8. Увеличение доли обучающихся с послевузовским образованием.

9. Обеспечение условий для формирования у студентов потребностей в духовно-нравственном, эстетическом, поликультурном, интеллектуально-творческом развитии, физическом совершенствовании на основе здорового образа жизни.

10. Создание оптимальных социокультурных и образовательных условий для развития всесторонне развитой личности специалиста, творчески мыслящего, способного к самосовершенствованию и самореализации, обладающего ответственностью и гражданским самосознанием.

11. Усиление роли академии как научно-методического и практического центра воспитания молодежи, укрепление позитивного общественного имиджа академии.

#### **4.6. Стратегическое направление**


##### **Развитие инфраструктуры и внедрение новейших информационных технологий.**

**Цель:** Создание и развитие инфраструктуры с целью обеспечения высокого качества образовательных услуг и научных исследований, осуществляемых академией, основанных на критериях охраны окружающей среды.

**Задачи:**

– Модернизация объектов инфраструктуры академии: реконструкция и укрепление материально-технической базы академии.

– Совершенствование внутренних стандартов обеспечения качества

	<b>«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</b>	ЕЮАК –СП-01- 2018	Издание: первое
	<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</b>		Стр. Страница 21 из 27

образования, обеспечение безопасных и комфортных условий обучения, проживания и отдыха студентов и труда преподавателей;

– Развитие корпоративной информационной системы и сетевой инфраструктуры, интегрирующей источники данных и информационные потоки всех субъектов академии, а также аспекты их деятельности.

– Развитие информационно-инновационной и сетевой инфраструктуры академии, автоматизация управления вузом.


– Повышение информационной безопасности в рамках корпоративной информационной системы и ИТ-инфраструктуры академии.

– Интеграция информационных систем академии с государственными цифровыми базами данных.

– Эффективное использование финансовых ресурсов, привлечение дополнительных источников.

### **Ключевые индикаторы стратегического направления Развитие инфраструктуры и внедрение новейших информационных технологий:**

№	Индикаторы	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Оснащение лабораторий современным технологическим оборудованием	%	20	30	35	40	50
2.	Количество информационных ресурсов, баз данных зарубежных научно-информационных ресурсов, к которым открыт доступ	Ед.	30	33	35	38	40
3.	Пополнение библиотечного фонда новыми актуальными изданиями и литературой	млн.тг	4	4,5	5	5,5	6
4.	Внедрение системы автоматизации управления ИТ-инфраструктурой	%	50	70	80	90	100
6.	Количество соглашений с городскими организациями по сбору, утилизации, переработке отходов.	Ед.	1	1	1	1	1
7.	Доля площади с зелеными насаждениями от общей площади кампуса	%	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>	
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 22 из 27</p>	

8.	Оснащение мультимедийными оборудованиями аудиторного фонда	%	70	80	90	100	100
9.	Внедрение и развитие информационной безопасности	%	80	80	80	90	100
10.	Развитие системы видеонаблюдения	%	80	90	100	100	100
11.	Развитие информационных систем автоматизации бизнес- процессов университета	%					

Мониторинг развития инфраструктуры академии осуществляется на регулярной основе согласно разработанным критериям и показателям, сформированным по следующим блокам:

Развитие инфраструктуры для образовательной и научно- исследовательской деятельности

#### 1. Энергоэффективность материально-технического обеспечения

##### **Ожидаемые результаты:**

1. Создание оптимального имущественного комплекса как ресурса для обеспечения достаточного уровня образования в соответствии с действующими образовательными стандартами, нормами безопасности и охраны труда.

2. Получение экономии денежных средств за счет реализации мер по повышению энергоэффективности академии.


3. Пополнение информационной среды академии современными персональными компьютерами, мультимедийным оборудованием, учебной и учебно-методической литературой в соответствии с современными требованиями.

4. Повышение уровня автоматизации бизнес-процессов академии для эффективности работы персонала путем непрерывного внедрения и улучшения цифровых сервисов.

5. Постоянное совершенствование используемых информационных систем и ИТ-инфраструктуры академии в соответствии с требованиями информационной безопасности.

6. Завершение строительства и ввод в эксплуатацию общежития на 100 мест.

7. Оснащение современным учебно-лабораторным оборудованием кафедр, лабораторий, НИИ.

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 23 из 27</p>

## Стратегическое направление 6.

### Формирование эффективной стратегии управления финансами вуза на основании внедрения инновации

**Цель:** определение приоритетных направлений и эффективных способов инвестирования финансовых ресурсов с целью выполнения основных-уставных задач вуза в области образования и науки, инновационный подход к обеспечению устойчивого развития вуза.

#### Задачи:


- генерирование эффективного финансового механизма управления денежными отношениями и операциями, а также другими видами деятельности по финансовой реструктуризации академии;

- автоматизировать все сложные в организационном плане процессы планирования, учета, контроля и анализа деятельности академии;

- разработка и реализация комплекса мер, направленных на укрепление конкурентоспособности вуза и оказывающих значительное влияние на уровень развития национального образования как на внутреннем, так и на мировом рынке;

#### Ключевые индикаторы

№	Индикаторы	Ед.изм	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Консолидированный бюджет академии с НИИ (поступление в бюджет с переходящим остатком)	Тыс.тг	608 034,0	706 089,0	790 089,0	934 563,0	984 560,
2.	Доходы по НИР	Тыс.тг	988,0	1659,0	600,0	750,0	825,0
3.	Расходная часть всего:	Тыс.тг	446 003,0	523 409,0	529 808,0	583 176	641 170
4.	Государственный бюджет всего:		685,0	685,0	411,0		
	Госзаказ (в т.ч. стипендиальное обеспечение)	Тыс.тг	2 661,0	766,0	264,0		
5.	Доля	Тыс.тг	364 820,0	416 592,0	466 152,0	504 664,2	514 924,8

	<p align="center"><b>«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</b></p>	<p align="center"><b>ЕЮАК –СП-01- 2018</b></p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center"><b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</b></p>		<p align="right">Стр. Страница 24 из 27</p>

	финансирования образовательной деятельности	%	60,2	59,2	59,4	54,2	52,3
6.	Доля финансирования научно-исследовательской деятельности	%	1,5	2,9	1,6	3,5	3,8
		Тыс.тг	1050	2800	1200	3 400	3 750
7.	Доля финансирования инфраструктуры (Собственные средства)	Тыс.тг	375 222,0	565 250,0	108 540	5 221	4 500
		%	53,0	63,0	20,0	14,0	12,5


Условиями экономической состоятельности академии являются ресурсное обеспечение, финансово-экономическая деятельность осуществляется в академии на регулярной основе согласно разработанным критериям и показателям, сформированным по следующим блокам:

1. Доходная часть
2. Расходная часть

**Ожидаемые результаты:**

1. Создание эффективной системы среднесрочного финансово-экономического прогнозирования уровня доходов академии по отдельным видам деятельности для своевременного принятия решений о перераспределении ресурсов на приоритетные направления;
2. Создание на основе современных информационных технологий системы мониторинга доходов и расходов академии в режиме реального времени;
3. Совершенствование эффективной нормативной базы финансово-хозяйственной деятельности академии;
4. Совершенствование системы стимулирования научно-педагогических работников и материальной поддержки разнообразных форм воспитательной работы со студентами, развития физической культуры и спорта;
5. Привлечение бюджетных и внебюджетных средств на научно-инновационную деятельность;
6. Развитие новых механизмов финансирования образовательной деятельности подразделений;
7. Развитие дополнительных видов деятельности;
8. Рациональное использование материальных и информационных ресурсов и повышение эффективности расходования средств академии путем развития системы внутривузовских конкурсов по распределению.



	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="right">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="right">Стр. Страница 25 из 27</p>

9. Развитие системы льгот, скидок, надбавок, кредитования для обучающихся, сотрудников и ППС

10. Эффективность системы управления финансово-экономическими процессами приведут к финансовой устойчивости и обеспечению модернизации инфраструктуры академии: научно-исследовательской и учебно-образовательной деятельности; улучшению социально-культурного быта студентов и ППС; созданию электронного документооборота.

## 5. Заключение


Оценка эффективности деятельности академии по всем вышеперечисленным Стратегическим направлениям характеризуется достижением ключевых целевых индикаторов Стратегического плана Академии и Стратегического плана развития Республики Казахстан.

Проведение систематического мониторинга и корректировки стратегических направлений будет способствовать успешной образовательной, научной, инновационной и воспитательной деятельности, развитию кадрового потенциала, росту международного признания и финансовой устойчивости академии. Указанная система основных целевых индикаторов и показателей деятельности академии позволяет оценить ход и результативность решения поставленных задач.

Перспективная финансово-экономическая модель будет реализована посредством: комплекса мер по повышению роли вуза в предпринимательских проектах; повышения экономии расходов бюджета; увеличения фонда оплаты труда; мероприятий по повышению доходов по науке, а также образовательной деятельности по образовательным программам и прочим услугам от неосновной деятельности.

По прогнозным оценкам, к концу 2023 года реализация указанных мероприятий позволит обеспечить достижение и рост следующих положительных результатов, определяющих социально-экономическую эффективность Академии:


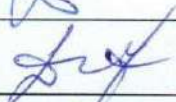
- ✓ лидирующие позиции в отечественном и зарубежном научно-образовательном пространстве среди ведущих мировых институтов и научно-образовательных центров;
- ✓ системную модернизацию высшего и послевузовского профессионального образования, повышение качества образовательных услуг;
- ✓ реализацию инновационных образовательных программ различного уровня, интегрированных с международным образовательным пространством;

	<p align="center">«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ Д.А.КУНАЕВА»</p>	<p align="center">ЕЮАК –СП-01- 2018</p>	<p align="center">Издание: первое</p>
	<p align="center">СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ АКАДЕМИИ ИМ. Д.А. КУНАЕВА</p>		<p align="center">Стр. Страница 26 из 27</p>

- ✓ привлекательность Академии для иностранных граждан;
- ✓ эффективную интеграцию науки, образования и производства, нацеленность на обеспечение эффективного трансферта технологий в экономику;
- ✓ эффективное использование кадрового и научно-технического потенциала;
- ✓ проведение фундаментальных и прикладных исследований по широкому спектру приоритетных направлений развития науки, технологий и техники на мировом уровне;
- ✓ модернизацию инфраструктуры, материально-технической базы и имущественного комплекса академии для обеспечения качественного образования, научных исследований, высокотехнологических разработок мирового уровня, соответствующих требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества;
- ✓ повышение гражданской активности и патриотизма молодежи;
- ✓ усиление роли академии как научно-методического и практического центра воспитания молодежи и волонтеров;
- ✓ создание благоприятных условий для развития молодежи и волонтеров, вовлечения их в социально-экономическое развитие страны.

Лист ознакомления

№	ФИО, должность	Дата	Подпись
1	Жалаири Өмірәлі Шакарапұлы – д.ю.н., профессор, ректор академии	02.09	
2	Өмірәлі Жазира Өмірәліқызы- – д.ю.н., доцент, первый проректор	02.09	
3	Замолудинова Альфия Шамильевна – начальник отдела послевузовского образования	02.09	
4	Өмірәлі Әліма Өмірәліқызы- к.ю.н.,- проректор по общим вопросам	02.09	
5	Ильясова Бахытгуль Куанышевна– к.ю.н., доцент, проректор по УМР и ВР	02.09	
6	Байтина Кенжебеке Утежановна-главный бухгалтер	02.09	
7	Алибаева Гульнар Айтжановна – д.ю.н., профессор, проректор по научно-исследовательской работе и международным связям	02.09	
8	Анипина Анара Айовна - начальник отдела планирования и организации учебно - методической работы	02.09	
9	Туйлебаева Назым Рамазановна – начальник отдела офис – регистрации	02.09	
10	Айтхожин Кабдусамих Кошекovich д.ю.н., профессор, заведующий кафедрой «Конституционного, международного права и таможенного дела»	02.09	
11	Умирбаева Зауреш Абилгожановна - д.ю.н., профессор зав. кафедрой «Уголовно- правовых дисциплин и правоохранительной деятельности»	02.09	
12	Омурчиева Эльвира Маратовна- к.ю.н., доцент, зав. кафедрой «Гражданско-правовых дисциплин»	02.09	
13	Ералы Алимбек Камзаевич- д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономических и общеобразовательных дисциплин»	02.09	
14	Абдрахманов Серикказы Толеуович-к.ю.н., доцент-начальник центра дуального обучения	02.09	
15	Дюсебаев Талгат Турашевич – начальник отдела по воспитательной работе и социально-культурному развитию	02.09	
16	Тарап Жазира Даулетқызы– ст.преп., ст.преп., зам.зав. кафедрой «Уголовно- правовых дисциплин и правоохранительной деятельности»	02.09	
17	Рахимова Гакку Нурлановна – ст.преп., зам.зав. кафедрой «Уголовно- правовых дисциплин и правоохранительной деятельности»	02.09	
18	Нурханова Асель Габдул-Гамидовна – ст.преп., зам.зав. кафедрой «Экономических и общеобразовательных дисциплин»	02.09	

19	<b>Естемесов Талгат Серикович</b> - начальник отдела международных связей и академической мобильности	02.04	
20	<b>Джексенова Гульнур Амангелдыевна</b> - начальник центра дистанционного обучения и координатор ЦОС	02.04	
21	<b>Тилешова Рахима Турсынбаевна</b> – заведующий библиотекой	02.04	
22	<b>Саханова Ляззат Бекеновна</b> - специалист отдела СМК, начальник отдела мониторинга качества учебного процесса, начальник отдела профессиональной практики и деловой карьеры;	02.04	